

HORAS DE CLASE				DOCENTE RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		D.I. Danna Gallego
p/semana	p/cuatrim.	p/semana	p/cuatrim.	DOCENTE COLABORADOR
2	64	2	32	Ing. Marcos Santicchia

DESCRIPCIÓN:

Durante el desarrollo del programa se abordarán conceptos fundamentales sobre la Gestión de Proyectos, definiciones, fases y ciclo, su planificación y administración de recursos y riesgos.

Se abordarán técnicas relacionadas con la administración de proyectos, para poder gestionarlos, cuando existen restricciones de costos, tiempo y recursos, combinando teoría con trabajos prácticos.

OBJETIVO GENERAL:

- Conceptualizar un proyecto, con sus fases y riesgos, y poder a partir de esto administrar todo el ciclo de vida de un proyecto.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Identificar el ciclo del proyecto, cada una de sus fases y sus restricciones.
- Planificar inversiones, costos y recursos.
- Evaluar riesgos y sus impactos sobre el proyecto.

PROGRAMA SINTÉTICO:

UNIDAD TEMÁTICA I: Administración, organización y selección de proyectos.

UNIDAD TEMÁTICA II: Organización; estructura y cultura del proyecto. Definición del proyecto.

UNIDAD TEMÁTICA III: Estimación de tiempos y costos del proyecto.

UNIDAD TEMÁTICA IV: Desarrollo de un plan para el proyecto y administración de riesgos.

UNIDAD TEMÁTICA V: Programación de recursos y costos.

UNIDAD TEMÁTICA VI: Liderazgo.

UNIDAD TEMÁTICA VII: Medición, evaluación y cierre del proyecto.

PROGRAMA ANALÍTICO:**UNIDAD TEMÁTICA I: Administración, organización y selección de proyectos**

1.1. ¿Qué es un proyecto? Ciclo de vida del proyecto. El administrador de proyectos.

1.2. Administración de proyectos.

1.3. Proceso de administración estratégica.

1.4. Administración del portafolio de proyectos.

1.5. Selección de proyectos.

UNIDAD TEMÁTICA II: Organización; estructura y cultura del proyecto. Definición del proyecto

Vigencia a partir
del año:

2025

- 2.1. Estructuras de la administración de proyectos.
- 2.2. Cultura organizacional.
- 2.3. Definición del enfoque del proyecto.
- 2.4. Establecimiento de las prioridades.
- 2.5. Estructura de descomposición del trabajo EDT (WBS).

UNIDAD TEMÁTICA III: Estimación de tiempos y costos del proyecto.

- 3.1. Factores que influyen en la calidad de las estimaciones.
- 3.2. Métodos para el cálculo de tiempos y costos del proyecto.
- 3.3. Nivel de detalle. Tipos de costos.
- 3.4. Estimaciones.

UNIDAD TEMÁTICA IV: Desarrollo de un plan para el proyecto y administración de riesgos.

- 4.1. Desarrollo e la red para el proyecto.
- 4.2. Construcción de una red de proyecto.
- 4.3. Proceso de cálculo en la red.
- 4.4. Nivel de detalle para las actividades y consideraciones prácticas.
- 4.5. Proceso de administración de riesgos
- 4.6. Identificación y evaluación del riesgo.
- 4.7. Desarrollo de la respuesta al riesgo y planeación de contingencias.
- 4.8. Fondos de contingencia y amortiguadores de tiempo.

UNIDAD TEMÁTICA V: Programación de recursos y costos.

- 5.1. Programación de recursos.
- 5.2. Limitantes en la programación de recursos.
- 5.3. Métodos en la asignación de recursos.
- 5.4. División de actividades.
- 5.5. Uso del programa de recursos para desarrollar una línea de base de costos del proyecto.

UNIDAD TEMÁTICA VI: Liderazgo.

- 6.1. Administrar o dirigir un proyecto.
- 6.2. Administración de los interesados del proyecto.
- 6.3. Influencia como intercambio.
- 6.4. Construcción de una red social.
- 6.5. Ética y la administración de proyectos.
- 6.6. Cualidades de un administrador de proyectos eficaz.

UNIDAD TEMÁTICA VII: Medición, evaluación y cierre del proyecto.

- 7.1. El proceso de control del proyecto
- 7.2. Supervisión del desempeño del tiempo.
- 7.3. Índices para la supervisión del progreso.
- 7.4. Pronóstico del costo final del proyecto.
- 7.5. Auditorías de proyectos.
- 7.6. El proceso de auditoría de un proyecto.
- 7.8. Cierre del proyecto.

BIBLIOGRAFÍA

Aguirre, L.A. (2013). *Gestión de Proyectos con Project, Excel y Visio*. Empresa Editora Macro EIRL.

Gray, C.F. y Larson E.W. (2009). *Administración de Proyectos*. (4ta. Ed.). Editorial McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A. De C.V.

Lledó, P y Rivarola G. (2007). *Gestión de Proyectos*. Pearson Education S.A.

PMI, (2013). *Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos* (guía del PMBOK®) (5ta ed.). Project Management Institute, Inc.

Siles R. y Mondelo E. (2018). *Herramientas y Técnicas para la Gestión de Proyectos de Desarrollo PM4R* (4ta ed.). BID.

El presente Programa se ha elaborado bajo responsabilidad de las/los docentes cuyas firmas se exponen a continuación. Las autoridades de cada Facultad, y de la Secretaría General Académica o Dirección de Coordinación Educativa de esta Universidad suscriben prestando conformidad.



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
2025-Centenario de la Refinería YPF La Plata: Emblema de la Soberanía Energética Argentina

Hoja Adicional de Firmas
Anexo de Firma Conjunta

Número:

Referencia: Programa Gestión de Proyectos

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.

