



PROYECTO DE CÁTEDRA

ASIGNATURA: Formulación y Evaluación de Proyectos

Equipo Docente:

- Luque Cecilia
- Zorrilla Alejandro

Carga Horaria:

64 horas

Cuatrimestre y año:

Primer Cuatrimestre
Año 2022

Días y horarios de cursada:

Miércoles 18 hs – 22 hs

UPE

1.- Fundamentación:

FORMULACIÓN y EVALUACIÓN DE PROYECTOS (FEP) pertenece al tramo superior de la Licenciatura en Logística, actuando como materia terminal de sus antecesoras correlativas directas: Gestión Logística III y Planificación Maestra de Recursos, a las que se agrega Derecho Comercial desde la cohorte 2017 inclusive. Además, FEP posee fuerte relacionamiento de contenidos con Matemáticas I, II y III, Estadística, Investigación Operativa, Simulación Discreta y Gestión Logística II, y con las materias del campo jurídico, administrativo y económico.

Por ende, FEP es una asignatura integradora, donde el alumno debe conocer y aplicar una parte sustantiva de los conocimientos previamente adquiridos durante el desarrollo de la carrera. Sobre tales bases, FEP aspira a dotar a los alumnos de conceptos e instrumentos que -con visión global de las organizaciones y de los procesos Logísticos- sean aptos para diseñar escenarios, evaluarlos, compararlos y adoptar decisiones, sean éstas de optimización o de sub optimización, para esquemas decisorios de objetivo único o con multiplicidad de ellos.

2.- Propósitos Generales:

La cátedra se propone:

- ✓ Concebir, diseñar y analizar proyectos, en particular proyectos de inversión en organizaciones o ámbitos del campo de la Logística; tanto privados cuanto públicos;
- ✓ Conceptualizar a los proyectos como parte de un universo mayor con el cual interactuar, utilizando herramientas multidisciplinarias;
- ✓ Coordinar la gestión de las diversas fases que contribuyen a definir un proyecto;
- ✓ Evaluar los proyectos diseñados, discernir acerca de su viabilidad y contribuir a adoptar decisiones de elección entre varios proyectos, en base a uno o más criterios de decisión.
- ✓ Utilizar conceptos e instrumentos aptos para evaluaciones privadas o sociales, o bajo formas que eventualmente combinen ambos tipos de evaluación.

3.- Objetivos

Que el alumno logre:

- ✓ Comprender los ejes temáticos de la asignatura
- ✓ Resolver casos derivados de los conocimientos adquiridos

- ✓ Formular nuevos esquemas de negocios aplicando el conocimiento adquirido
- ✓ Transferir conceptos al campo del desarrollo de las competencias de la materia

4.- Contenidos:

Los contenidos de la materia se dividen en las siguientes unidades temáticas:

UNIDAD 1: Nociones generales (I):

- Conceptos de proyecto y de inversión;
- ¿Porqué analizar los proyectos?;
- Clasificación de proyectos según criterios diversos;
- Introducción a las evaluaciones privada y social de proyectos (EPP, EPS).

UNIDAD 2: Nociones generales (II):

- El proyecto como proceso en el campo de la logística: etapas principales de un proyecto: identificación, pre factibilidad, pre inversión, factibilidad, etc.
- Pre inversión y sus etapas: identificación de necesidades y/o de oportunidades, definición de alternativas técnicas, identificación y valuación de costos y beneficios;
- Relación de los proyectos con la contabilidad de la empresa u organización; Condiciones de entorno inherentes a un proyecto: mercado, aspectos técnicos, localización y tamaño, institucionalidad (organización legal y normativa), impacto ambiental, etc.
- Introducción a las consecuencias económico financieras de las condiciones de entorno institucional.

UNIDAD 3: Estudio de Mercado:

- Objetivo y utilidad del estudio de mercado. El mercado objetivo;
- Demanda del proyecto, técnicas de estimación. Análisis y caracterización de la oferta;
- El mercado de factores: materias primas, insumos, bienes de capital, recursos humanos, etc.
- Análisis de la competencia, segmentación, nichos de mercado.
- Comercialización, canales de venta, distribución. El (los) precio(s) de venta.

UNIDAD 4: Estudio técnico, impacto ambiental:

- Alcances del estudio técnico; la elección de la tecnología.
- El proceso de creación de valor: producción, comercialización, administración, otros;
- Las economías de escala;
- Estimación de inversiones: en equipamiento, en infraestructura, en recursos administrativos, etc.

- El análisis de impacto ambiental. Las externalidades, introducción. Costos y beneficios del proyecto asociados al medio ambiente.

UNIDAD 5: Localización y tamaño:

- El estudio de la localización: factores cuantificables y no cuantificables;
- Decisiones para la localización: ¿cerca del mercado?, ¿cerca de los insumos?;
- Tamaño del proyecto: factores generales que lo determinan.
- Las políticas fiscales y su relación con la localización y tamaño de los proyectos.

UNIDAD 6: Análisis institucional (I):

- Personas humanas y jurídicas: aspectos económico financieros, organizacionales y de gestión según el Código Civil y Comercial vigente desde el 01/8/2015 (Leyes nacionales 26.994 y 27.077);
- Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPyMES): normas legales que las definen; el entorno institucional, empresas familiares, los protocolos de gestión (“protocolos familiares”); la prevención de conflictos y su influencia sobre el riesgo en los proyectos.
- Elementos y factores que intervienen en la elección de la forma jurídica.
- Diseño general del sistema financiero: Bancos, Seguros, Bolsas, Sociedades de Garantías, otras instituciones.

UNIDAD 7: Análisis institucional (II):

- Características de los principales impuestos y su impacto económico financiero sobre los proyectos.
- El impuesto al valor agregado (IVA) en los flujos de fondos. ¿Flujos de fondos con IVA o sin IVA?.
- El IVA sobre los intereses por toma de deudas, el caso del Banco de la Provincia de Buenos Aires.
- El impuesto a las ganancias (IG) en los proyectos. Su relación con las amortizaciones.
- Costos computables y no computables desde el punto de vista del IG.

UNIDAD 8: Aspectos financieros de los proyectos:

- El flujo de fondos o cash flow: flujos de fondos: para evaluar proyectos, para presupuestar, etc.;
- Elementos constitutivos del flujo de fondos: Horizonte de planeamiento; identificación de los ingresos y egresos, valor de desecho, el rol de las amortizaciones, etc.;
- Egresos líquidos que no son costos económicos (servicios de capital de las deudas); ingresos financieros que no son ingresos económicos (toma de préstamos, aportes de capital); costos económicos que no son egresos líquidos (amortizaciones, provisiones por despido, etc.);
- Inversiones iniciales: en activos fijos, en capital de trabajo, etc.; inversiones intermedias.

- Los proyectos en casos de tasas de interés negativas o neutras.

UNIDAD 9: Análisis decisorio de un proyecto, riesgo, sensibilidad:

- Necesidad de jerarquización de proyectos a partir de decisiones de viabilidad basadas en criterios conocidos (valor actual neto y tasa interna de retorno): racionamiento de capital, casos de “empate” o de indiferencia, tasas internas de retorno múltiples.
- Otros criterios de evaluación de proyectos: período de repago (pay back), el pay back en MIPyMES en procesos de cambio generacional, relación costo beneficio, etc.
- Ponderaciones de criterios de evaluación y aceptabilidad.
- Aplicación de técnicas de modelado a la formulación y evaluación de proyectos: programas lineales, redes. Análisis de riesgo: su tipificación, análisis de sensibilidad, Monte Carlo.

UNIDAD 10: Financiación de proyectos:

- Fuentes internas de financiamiento;
- Fuentes externas de financiamiento (endeudamiento, leasing)
- Costos asociados a las diversas fuentes financieras: intereses, la retribución al capital propio, comisiones, gastos.
- Consecuencias tributarias de las diversas fuentes de financiamiento;
- Apalancamiento financiero (leverage).

UNIDAD 11: Evaluación social de proyectos (ESP):

- Conceptos generales;
- Semejanzas y diferencias con la evaluación privada de proyectos (EPP): agentes decisorios, técnicas de valuación;
- Precios de cuenta y precios sociales de bienes y servicios, transables y no transables;
- Salario social;
- Tasa social de descuento.
- La consideración de conceptos que combinan la EPP con la ESP.

UNIDAD 12: Reflexiones finales acerca de la asignatura:

- La evaluación de los proyectos en logística, la economía y la sociedad.

5.- a) Bibliografía básica y obligatoria organizada por unidad:

Unidad 1:

- BALLOU, Ronald: LOGÍSTICA, Administración de la Cadena de Suministros, Editorial Pearson, Prentice Hall, 2004; **PARTE I, Caps. 1 y 2.**

- FONTAINE, E.: Evaluación Social de Proyectos, Editorial Pearson, Madrid, 2.008; **Cap. I aps. A, B y D.**

- PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008; **cap. I, aps. 1 a 5 a.i.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Caps. 1 y 19 aps. 19.1 y 19.2**

Unidad 2:

- FONTAINE, E.: Evaluación Social de Proyectos, Editorial Pearson, Madrid, 2.008; **Cap. I ap. C.**

- PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008; **Cap. I, aps. 6 y 7.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Cap. 2, aps. 2.1 y 2.2, y cap. 11, aps. 11.1, 11.2 y 11.3**

- CAMINO, María Paz: Proceso de Preparación y Evaluación de Proyectos. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015

Unidad 3:

- PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008; **Cap. II, en especial aps. 1 a 10 a.i. y 16.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Caps. 3, 4 y 5.**

- BAÑOS, Ariel: Los Secretos de los Precios, Editorial Granica, 2.014; **Prólogo, Introducción y Cap. 1.**

Unidad 4:

- PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008; **Cap. IV pgs. 131 a 144, a.i.**

- FONTAINE, E.: Evaluación Social de Proyectos, Editorial Pearson, Madrid, 2.008; **Anexo II.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Caps. 2 (aps. 2.3, y 2.7) y 7.**

- SIRI, María Sonia: Fundamentos de Economía Ambiental, EDICON, Fondo Editorial Consejo, Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 2.009; **Caps. I y II.**

- CAMINO, María Paz: Análisis Técnico de un Proyecto. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015

Unidad 5:

- BALLOU, Ronald: LOGÍSTICA, Administración de la Cadena de Suministros, Editorial Pearson, Prentice Hall, 2004; **PARTE V, cap. 13, en especial pgs. 550 a 586 a.i. y PARTE V cap. 14, pgs. 618 a 627 a.i.**
- PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008; **Cap. IV, ap. 1 pg. 88 1er. párrafo, y aps. 10 a 14 a.i. y ap. 17.**
- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Caps. 8 y 9.**

Unidad 6:

- INSTITUTO ARGENTINO DE LA EMPRESA FAMILIAR: Modelo de Protocolo Familiar, 2010.
- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Cap. 6, ap. 6.12**

Unidad 7:

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Cap. 11, aps. 11.4 y 11.5.**
- HAMBRA, Jorge O.: Las Cuatro Claves del Valor de un Protocolo Familiar, 2014.
- CÓDIGO CIVIL Y COMERCIAL DE LA NACIÓN vigente desde el 01 de agosto de 2.015 (Leyes nacionales 26.994 y 27.077); **Anexo I, Libro Primero, Títulos I y I, y Anexo II ap. 2.**

Unidad 8:

- PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008; **cap. VIII, aps. 6, 7 y 8.**
- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **caps. 14 y 15.**
- CAMINO, María Paz: Estudio de Viabilidad. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015

Unidad 9:

- BUZZI, Ana María: Decisiones Empresarias: Aplicaciones de Cálculo Financiero e Investigación de Operaciones, Librería Editorial Osmar D. Buyatti, 2008; **Anexo pgs. 480 a 489 a.i.**
- CÁTEDRA MATEMÁTICA PARA DECISIONES EMPRESARIAS, FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA: Matemática para Decisiones Empresarias, Casos y Aplicaciones, Editorial Haber, 2010; **pgs.60 a 65 a.i. y pgs.91 a 93 a.i.**
- LIRA BRICEÑO, Paúl: ¿Muchos Proyectos y Poco Dinero?, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas,

Universidad del Pacífico, agosto de 2011.-

- CEDOL, Cámara Empresaria de Operadores Logísticos: Finanzas para Logistas, Buenos Aires, 2013; **cap. 4, ap. 4.2b), pgs. 54 a 58 a.i.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **caps. 17 y 18.**

- CAMINO, María Paz: Estudio de Viabilidad. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015

Unidad 10:

- CEDOL, Cámara Empresaria de Operadores Logísticos: Finanzas para Logistas, Buenos Aires, 2013; **caps. 7 y 8.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **cap. 16**

Unidad 11 y 12:

- FONTAINE, E.: Evaluación Social de Proyectos, Editorial Pearson, Madrid, 2008; **Cap. VI aps. A y B,**

Anexo II.

- CEDOL, Cámara Empresaria de Operadores Logísticos: Finanzas para Logistas, Buenos Aires, 2013; **cap. 9.**

- NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014; **Cap. 19 aps. 19.3 a 19.7 a.i.**

- BAÑOS, Ariel: Los Secretos de los Precios, Editorial Granica, 2014; **cap. 4, pgs. 168 a 171 a.i.**

6.- Marco metodológico:

Las Unidades Temáticas que integran FEP se desarrollarán en jornadas teórico-prácticas, combinando los desarrollos conceptuales con la presentación y desarrollo de casos ejemplificativos. Eventualmente, se realizarán actividades en común con otras asignaturas (por ejemplo, con Práctica Profesional Supervisada) y labores en laboratorios de simulación, en caso de disponerse institucionalmente de ellos

7.- Propuesta de evaluación y acreditación:

SIMULACIÓN DISCRETA está sujeta a las siguientes reglas:

7.a) Condiciones para la aprobar la regularidad de la materia

Las condiciones que deberá cumplir el estudiante para aprobar la regularidad de la materia son:

- 80% de asistencia a clases presenciales
- Aprobación con una nota de 4 (cuatro) o más cada uno de las evaluaciones parciales o del recuperatorio integrador, así como del resto de los instrumentos de evaluación previstos en el proyecto de cátedra.

7.b) Condiciones para aprobar la materia

Por promoción directa

- 80% de asistencia a clases presenciales.
- Aprobación en primera instancia y con nota 7 (siete) o superior a 7 (siete) en cada una de las evaluaciones.
- Aprobación del resto de los instrumentos de evaluación previstos en el proyecto de cátedra

Para poder promocionar la materia deberán haber aprobado las materias correlativas a la misma. Res-CS-20-2020-Reglamento-Académico-UPE. Art. 14, inc h, y art. 19, inc h.

Por examen final

Si el alumno cumple las condiciones para regularizar la materia y obtiene una nota final con promedio entre 4 (Cuatro) y 6 (Seis) inclusive, deberá rendir un examen final, el cual será aprobado con nota igual a 4 (Cuatro)

En condición de libre

La materia Formulación y Evaluación de Proyectos **no admite ser rendida Libre**

7.c) Criterios de evaluación:

La materia se considerará aprobada con la obtención de al menos 4 puntos en un examen final, al cual se accederá previo cumplimiento por el alumno de la totalidad de los siguientes requisitos.

1. Asistir por lo menos al 80% de las clases. Debido a la virtualidad, el docente podrá recurrir al cumplimiento de actividades semanales para medir la presencialidad del alumno. Dichas actividades serán subidas al campus virtual

2. Obtener un promedio de al menos 4 puntos en las dos evaluaciones a realizarse durante el ciclo académico. Cuando en dichas evaluaciones el alumno obtenga menos de 4 puntos, existirá una instancia recuperatoria para cada una de las dos evaluaciones. El puntaje obtenido en la instancia recuperatoria desplazará –a los fines del promedio- al que arrojó menos de 4 puntos.
3. Si luego de las dos evaluaciones y sus instancias recuperatorias, el alumno no obtuviere al menos 4 puntos, deberá cursar nuevamente la materia.
4. Obtener un promedio de 4 puntos en los trabajos prácticos que pudiere establecer el responsable docente de la materia.
5. Tener aprobadas la totalidad de las materias correlativas que establezca el Plan de Estudios.

A criterio del docente, las evaluaciones y/o sus instancias recuperatorias, podrán ser establecidas como trabajos individuales o grupales, a desarrollar fuera del ámbito áulico, admitiéndose entregas informáticas a distancia. En todos los casos, las evaluaciones podrán ser orales, escritas, o una combinación de ambas opciones, a criterio del docente.

Se evaluará a través de dos (2) exámenes escritos, cada uno con su respectiva instancia de recuperación.

En paralelo, durante el desarrollo de la cátedra se desarrollarán entre tres (3) y cinco (5) trabajos prácticos, de entrega como **condición necesaria y obligatoria** para regularidad de la cátedra, cuya nota influirá en el promedio final del alumno.

8.- Cronograma

Fecha	Clase	Unidad/Tema	Bibliografía de lectura obligatoria	Actividades o entrega de trabajos
SEMANA 1 16/03/2022 (Presencial)	1	Unidad 1: "Nociones Generales I"	<ul style="list-style-type: none"> • 01, PARTE I, Caps. 1 y 2. • 02, Cap. I aps. A, B y D. • 03, cap. I, aps. 1 a 5 a.i. 	Presentación de los docentes, de la materia y de sus reglas. Comienzo de Unidad 1

			<ul style="list-style-type: none"> • 10, Caps. 1 y 19 aps. 19.1 y 19.2. 	
SEMANA 2 23/03/2022	2	Continuación Unidad 1: "Nociones Generales I"		Presentación del TP
SEMANA 3 30/03/2022	3	Continuación Unidad 1: "Nociones Generales I"		
SEMANA 4 06/04/2022 (Presencial)	4	Unidad 2: "Nociones Generales II"	<ul style="list-style-type: none"> • 02, Cap. I ap. C. • 03, Cap. I, aps. 6 y 7. • 10, Cap. 2, aps. 2.1 y 2.2, y cap. 11, aps. 11.1, 11.2 y 11.3 • 13. 	
SEMANA 5 13/04/2022	5	Unidad 3: "Estudio de Mercado"	<ul style="list-style-type: none"> • 03, Cap. II, en especial aps. 1 a 10 a.i. y 16. • 10, Caps. 3, 4 y 5. 11, Prólogo, Introducción y Cap. 1. 	
SEMANA 6 20/04/2022	6	Unidad 4: "Estudio Técnico"	<ul style="list-style-type: none"> • 03, Cap. IV pgs. 131 a 144, a.i. • 02, Anexo II. • 10, Caps. 2 (aps. 2.3, y 2.7) y 7. • 05, Caps. I y II. 	

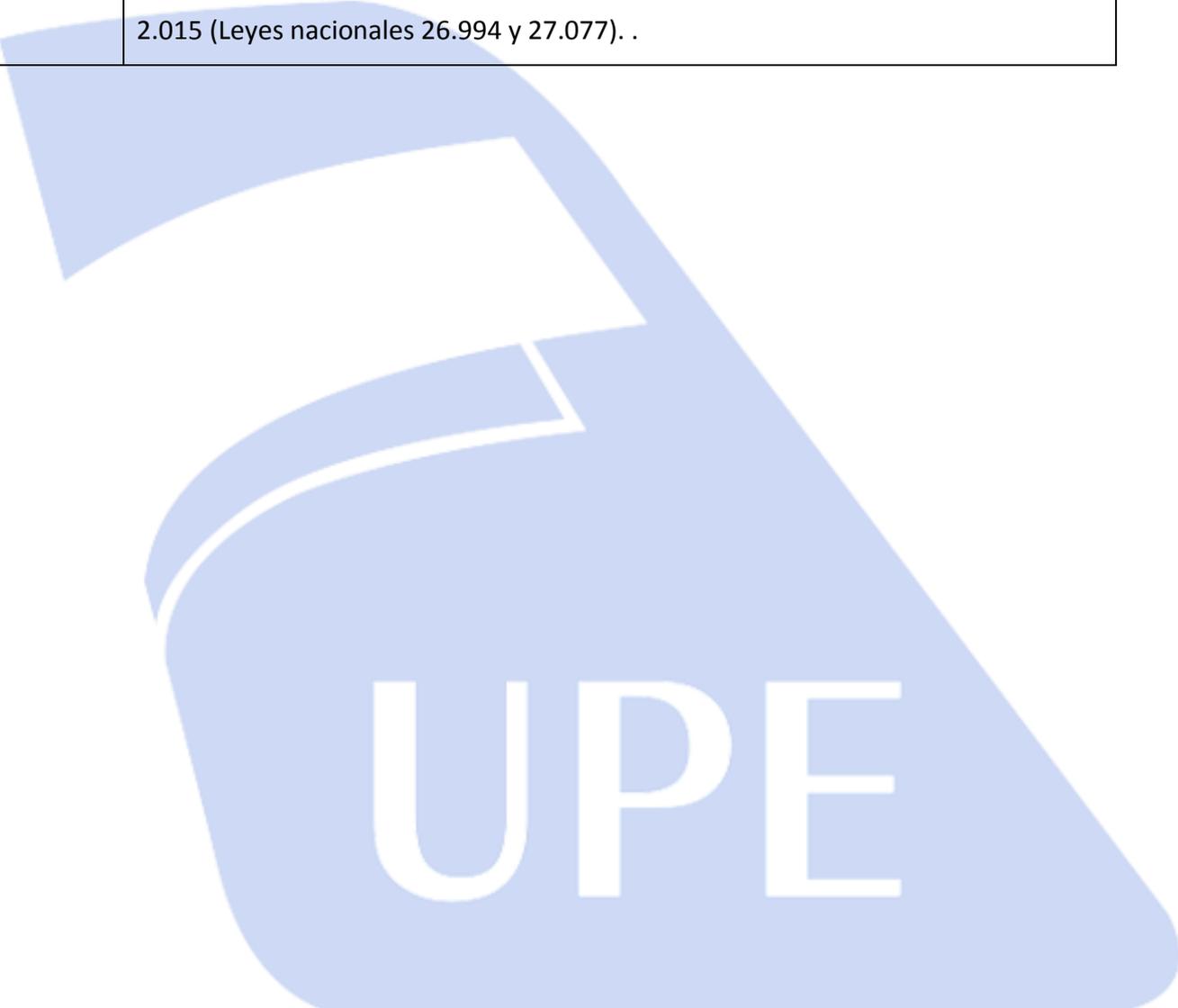
			<ul style="list-style-type: none"> 14. 	
SEMANA 7 27/04/2022	7	Unidad 5: "Localización"- Teoría	<ul style="list-style-type: none"> 01, PARTE V, cap. 13, en especial pgs. 550 a 586 a.i. y PARTE V cap. 14, pgs. 618 a 627 a.i. 03, Cap. IV, ap. 1 pg. 88 1er. párrafo, y aps. 10 a 14 a.i. y ap. 17. 10, Caps. 8 y 9. 	
SEMANA 8 04/05/2022 (Presencial)	8	PRIMER PARCIAL		
SEMANA 9 11/05/2022	9	Unidad 5: "Localización"- Práctica	<ul style="list-style-type: none"> 01, PARTE V, cap. 13, en especial pgs. 550 a 586 a.i. y PARTE V cap. 14, pgs. 618 a 627 a.i. 03, Cap. IV, ap. 1 pg. 88 1er. párrafo, y aps. 10 a 14 a.i. y ap. 17. 10, Caps. 8 y 9. 	Entrega Notas 1er Parcial
SEMANA 10 18/05/2022	10	Unidad 6: "Análisis Institucional I"	<ul style="list-style-type: none"> 06. 10, Cap. 6, ap. 6.12 y cap. 11, aps. 11.4 y 11.5. 12. 16, Anexo I, Libro Primero, Títulos I y I, y Anexo II ap 2 	
SEMANA 11 25/05/2022	11	Feriado		
SEMANA 12 01/06/2022	12	Unidad 7: "Análisis	Unidad 8: <ul style="list-style-type: none"> 03, cap. VIII, aps. 6, 	

		<p>Institucional II”</p> <p><u>Unidad 8 y 9:</u></p> <p>“Aspectos Financieros de los proyectos”;</p> <p>“Análisis decisorio de los proyectos”</p>	<p>7 y 8.</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10. caps. 14 y 15. • 15 <p><u>Unidad 9:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • 04, Anexo pgs. 480 a 489 a.i. • 07, pgs.60 a 65 a.i. y pgs.91 a 93 a.i. • 08. • 09, cap. 4, ap. 4.2b), pgs. 54 a 58 a.i. • 10, caps. 17 y 18. <p>15</p>	
<p>SEMANA 13 08/06/2022</p>	13	<p><u>Unidad 10</u></p> <p>“Financiación de Proyectos”</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 09, caps. 7 y 8. • 10, cap. 16 • 03, cap. I, aps. 1 a 5 a.i. <p>10, Caps. 1 y 19 aps. 19.1 y 19.2.</p>	
<p>SEMANA 14 15/06/2022 (Presencial)</p>	14	<p><u>Unidad 12:</u></p> <p>Exposición Trabajo Práctico Integrador</p>		
<p>SEMANA 15 22/06/2022 (Presencial)</p>	15	SEGUNDO PARCIAL		
<p>SEMANA 16 29/06/2022 (Presencial)</p>	15	RECUPERATORIOS y Cierre notas		

Referencia Bibliográfica:

Referencia Nº	Texto u obra bibliográfica *
01	BALLOU, Ronald: LOGÍSTICA, Administración de la Cadena de Suministros, Editorial Pearson, Prentice Hall, 2004.
02	FONTAINE, E.: Evaluación Social de Proyectos, Editorial Pearson, Madrid, 2.008.-
03	PIMENTEL, Edmundo: Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión, 2008.-
04	BUZZI, Ana María: Decisiones Empresarias: Aplicaciones de Cálculo Financiero e Investigación de Operaciones, Librería Editorial Osmar D. Buyatti, 2008.-
05	SIRI, María Sonia: Fundamentos de Economía Ambiental, EDICON, Fondo Editorial Consejo, Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, 2.009.-
06	INSTITUTO ARGENTINO DE LA EMPRESA FAMILIAR: Modelo de Protocolo Familiar, 2010.
07	CÁTEDRA MATEMÁTICA PARA DECISIONES EMPRESARIAS, FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS, UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA: Matemática para Decisiones Empresarias, Casos y Aplicaciones, Editorial Haber, 2010.
08	LIRA BRICEÑO, Paúl: ¿Muchos Proyectos y Poco Dinero?, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Universidad del Pacífico, agosto de 2.011.-
09	CEDOL, Cámara Empresaria de Operadores Logísticos: Finanzas para Logistas, Buenos. Aires, 2013.-
10	NASSIR y REINALDO SAPAG CHAIN: Preparación y Evaluación de Proyectos, Editorial Mc Graw Hill, 2008 y 2014.
11	BAÑOS, Ariel: Los Secretos de los Precios, Editorial Granica, 2.014.-
12	HAMBRA, Jorge O.: Las Cuatro Claves del Valor de un Protocolo Familiar, 2014.
13	CAMINO, María Paz: Proceso de Preparación y Evaluación de Proyectos. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015.-

14	CAMINO, María Paz: Análisis Técnico de un Proyecto. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015.-
15	CAMINO, María Paz: Estudio de Viabilidad. Universidad Provincial del Sud Oeste de la Provincia de Buenos Aires (UPSO), 2014-2015.-
16	CÓDIGO CIVIL Y COMERCIAL DE LA NACIÓN vigente desde el 01 de agosto de 2.015 (Leyes nacionales 26.994 y 27.077). .



UPE