

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

HORAS DE CLASE				DOCENTE RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		Ing. De la Iglesia, Daniel
p/seman a	p/cuatri m.	p/seman a	p/cuatri m.	DOCENTE COLABORADOR
2	32	2	32	Mg. Sanchez, Juan Carlos

**DESCRIPCIÓN:**

El perfil profesional de la carrera expresa que los Licenciados en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos (LEF) tendrán, entre otras, capacidades para dirigir, desarrollar y coordinar las funciones de planeamiento, organización y control de entidades deportivas, para elaborar ejecutar y gestionar planes y proyectos y utilizar eficazmente la información para enfrentar condiciones cambiantes de manera oportuna con el objeto de prever y dar solución a problemas. Asimismo, el alcance del título los habilitará para diseñar, formular, gestionar y/o ejecutar programas, proyectos y actividades relacionadas a la gestión de entidades deportivas.

En este marco entendemos, desde nuestro enfoque, que el Licenciado en Educación Física y Emprendimientos Deportivos es el profesional más idóneo para traducir las inquietudes, anhelos y necesidades de las organizaciones deportivas en acciones concretas, a partir de asumir un rol activo como actor interesado en la disciplina y como técnico capaz de resolver los problemas que deban afrontarse.

Para lograrlo deberá ser competente en planificar estratégicamente la organización deportiva que haya elegido para desarrollar su vocación profesional, y en organizar y dirigir las acciones que concreten dicha planificación.

Por lo expuesto, la asignatura tiene como objetivo general de aprendizaje el de desarrollar en los cursantes las competencias requeridas para redactar e implementar procesos planificados

Vigencia años: 2019

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

de gestión en las organizaciones deportivas en las que intervengan. En particular, los objetivos específicos serán lograr que:

- Diagnostiquen adecuadamente la realidad actual y futura de la entidad deportiva que pretenden planificar, y su entorno.
- Adquieran los conocimientos específicos necesarios para poder llevar a cabo una planificación estratégica y operativa adecuada a la organización en la que actúan, e
- Identifiquen y comiencen a desarrollar las competencias necesarias para gestionar la implementación de lo planificado.

El programa se estructura en 6 unidades temáticas, organizadas de tal manera que se correspondan con las tres etapas en que se divide la planificación de la gestión de una organización deportiva: DIAGNÓSTICO (unidad 1), PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA (unidades 2 y 3) y PLANIFICACIÓN OPERATIVA (unidades 4, 5 y 6):

**PROGRAMA SINTÉTICO:**

Unidad 1: La organización deportiva. Características y diagnóstico

Unidad 2: Definición de objetivos generales y estratégicos. Proyecto institucional

Unidad 3: Priorización de objetivos. Mapa de relaciones

Unidad 4: Cuadro de comando

Unidad 5: División de roles y asignación de tareas.

Unidad 6: Difusión e implementación del plan

Vigencia años:

2019

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

**PROGRAMA ANALÍTICO:****Unidad 1: La organización deportiva. Características y diagnóstico**

1. Caracterización de las entidades deportivas
2. Características generales de las organizaciones modernas
3. Grupos de interés
4. Análisis de la entidad, interno y externo
5. Misión
6. Visión
7. Valores

**Unidad 2: Definición de objetivos generales y estratégicos. Proyecto institucional**

1. ¿Qué son los objetivos?
2. Objetivos Generales y Estratégicos. Cómo determinarlos
3. Matriz FODA. Clasificación de Factores
4. Matriz FODA. Análisis de estrategias, determinación de objetivos estratégicos
5. Niveles de objetivos: agrupamiento de los objetivos estratégicos en generales

**Unidad 3: Priorización de objetivos. Mapa de relaciones**

1. ¿Por dónde empezamos?
2. Mapa de relaciones. Qué es, cómo se construye y para qué sirve
3. Relaciones entre los objetivos. Cadenas abiertas, objetivos principio y objetivos fin
4. Relaciones entre los objetivos. Cadenas cerradas, Ciclos o Bucles
5. Relaciones entre los objetivos. Arquetipos sistémicos

**Unidad 4: Cuadro de comando**

1. Qué es el cuadro de comando
2. Metas

Vigencia años:

2019

D  
A  
B  
H



FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

3. Inductores
4. Indicadores

**Unidad 5: División de roles y asignación de tareas.**

1. Poniendo nombres a los inductores: actividades, proyectos y programas
2. Asignación de responsables y recursos, diagrama de Gantt
3. Manuales de procedimientos. Reglamentos internos
4. Manuales de descripción de puestos. Estrategias de ingreso y gestión de RR HH

**Unidad 6: Difusión e implementación del plan**

1. Estrategias de comunicación del plan
2. Comunicación efectiva
3. Principios básicos para conformar el equipo de gestión y seguimiento

**BIBLIOGRAFÍA:**

- ACOSTA HERNÁNDEZ, R. (2005) *Gestión y administración de organizaciones deportivas*, Ed. Paidotribo.
- ALLES, M. (2008) *Gestión por competencias*, Ed. Granica.
- BARATTI, A. (2011) *Organización y gestión de la planificación deportiva municipal*, Ed. Kinesis.
- ECHEVERRÍA, R. (2004) *Ontología del Lenguaje*, Ed. Granica.
- GUTIERREZ BETANCOUR, J. (2006) *Organizaciones deportivas versátiles, Conferencia en 2º Jornadas Iberoamericanas de Gestión Deportiva*, Colombia, 2006.
- MESTRE, J. C. (2014) *Planificación estratégica del deporte*, Ed. Síntesis.
- NARVAJO, P. (2009) *Planificación estratégica de las organizaciones no lucrativas*, Narcea Ediciones.

Vigencia años:

2019

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL DEPORTE

CÓDIGO: 234

- PARIS ROCHE, F. (2007) *La Planificación estratégica en las organizaciones deportivas*, Ed. Paidotribo.
- PEREZ, A. Y MASSONI, S. (2008) *La nueva teoría estratégica*, Ed. Ariel.
- SANCHEZ, J. (2014) *Comunicación estratégica aplicada a las organizaciones deportivas*, Tesis de Maestría, UNLP.
- SENGE, P. (2006) *La quinta disciplina en la práctica*, Ed. Granica.
- TAYLOR, C. (2006) *La cultura del ejemplo. Una nueva manera de hacer negocios*, Ed. Aguilar.

DOCENTE RESPONSABLE

FIRMA

Ing. Daniel De la Iglesia

DOCENTE COLABORADOR

Mg. Juan Carlos Sanchez

VISADO

DECANO DE FACULTAD

SECRETARIO ACADÉMICO/ DIRECTOR  
ACADÉMICO

*[Firma]*  
Dra. ERICA M. BORRAS  
VICEDECANA  
FACULTAD DE DESARROLLO  
LOCAL Y REGIONAL  
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

*[Firma]*  
Dra. FERNANDA BIGLIARDI  
DIRECTORA DE COORDINACIÓN  
EDUCATIVA  
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

FECHA:

RESOLUCION:

FECHA:

Vigencia años:

2019



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
2019 - Año del centenario del nacimiento de Eva María Duarte de Perón

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Anexo de Firma Conjunta**

**Número:**

**Referencia:** Anexo modificación Programa de "Planif. Estratégica del Deporte"

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 5 pagina/s.