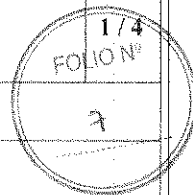


UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE



FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: ADMINISTRACION Y COSTOS EN ENTIDADES DEPORTIVAS

CÓDIGO: 233

HORAS DE CLASE				DOCENTE RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		Lic. Mariano Porras
p/semana	p/cuatrim.	p/semana	p/cuatrim.	DOCENTE COLABORADOR
4	64	2	32	Cra. Patricia Catalina Leiva Cárcamo

DESCRIPCIÓN:

La materia tiene como objetivo que los futuros licenciados adquieran los conocimientos fundamentales de la Administración teniendo en cuenta las características específicas de las organizaciones de tipo deportivo. En este marco, se desarrollarán los conocimientos respectivos para que el alumno pueda adquirir los conocimientos básicos de gestión de costos y presupuestos. Se brindarán las herramientas que permitan atender cuestiones de índole administrativa e impositiva desde un rol gerencial o directivo, en instituciones deportivas y recreativas.

PROGRAMA SINTÉTICO:

UNIDAD I: Principios de administración de las organizaciones

UNIDAD II: Administración deportiva

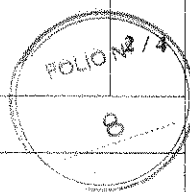
UNIDAD III: Principios de costos

UNIDAD IV: Los costos en las entidades deportivas

UNIDAD V: Aspectos administrativos, contables e impositivos de las Entidades Deportivas y de la actuación profesional del Licenciado en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos.

[Handwritten signatures and initials on the left margin]

Vigencia años:	2016
----------------	------



FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: ADMINISTRACION Y COSTOS EN ENTIDADES DEPORTIVAS

CÓDIGO: 233

PROGRAMA ANALÍTICO:

Unidad I: Principios de administración de las organizaciones

La organización. Concepto. Elementos que la componen. Actores externos y medio ambiente. Organizaciones con y sin fines de Lucro. Caracterización. Importancia. La Administración de las Organizaciones. Concepto. Elementos. Características. Importancia. Valores institucionales de la Administración: sociales, organizacionales y económicos. El proceso administrativo: etapas. La Dirección. Concepto. Importancia. Principios. Rol de la información en la toma de decisiones. Etapas de la dirección: Toma de decisiones. Integración. Motivación. Comunicación. Liderazgo y supervisión. El liderazgo en las instituciones sin fines de lucro.

Unidad II: Administración deportiva

Concepto de administración deportiva. Objetivos generales. Objetivos específicos. Gestión deportiva: Administrador. Tareas. Aplicación. La organización deportiva. Tipos. Organización de eventos deportivos. Gestión del conocimiento. Gestión por competencias y coaching. Capital humano.

Unidad III: Principios de costos

Concepto de Costos. Clasificación de los costos. Clasificación según su vinculación con el nivel de actividad: Costos fijos y costos variables. Clasificación según su vinculación con el objeto de costo: costos directos y costos indirectos. Concepto económico del costo. Concepto contable del costo. Presupuesto. Control presupuestario. Principales índices. Su interpretación.

Unidad IV: Los costos en las entidades deportivas

El análisis marginal. Erogación. Gasto de estructura. Costo fijo asignable. Costo proporcional. Coeficiente de contribución. Punto de equilibrio. Margen de seguridad. Costos publicitarios. Evaluación. Los costos por contratación de personal. Alternativas de contratación. Evaluación de costos de contratación. Análisis de la información económica y financiera en las entidades deportivas.

Unidad V: Aspectos administrativos, contables e impositivos de las entidades deportivas y de la actuación profesional del Licenciado en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos.

Marco legal y regulación impositiva a nivel nacional, provincial y municipal de las entidades deportivas. Obligaciones de inscripción y registro. La actividad particular del Licenciado en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos. En relación de dependencia. Actividad independiente. Aspectos impositivos a tener en cuenta. Inscripción en Afip. Inscripción en Arba. Inscripciones municipales. Tasas inherentes a la actividad.

Vigencia años: 2016

Handwritten signatures and initials on the left margin.

FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: ADMINISTRACION Y COSTOS EN ENTIDADES DEPORTIVAS

CÓDIGO: 233

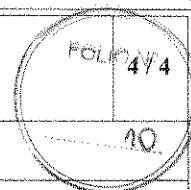
B. BLIOGRAFÍA:

- De Zuani, E. (2007). *Introducción a la Administración de Organizaciones*. (2da. ed.). Salta, Argentina: Editorial Maktub.
 - Boland, B. Carro, F. Stancatti, M.J. Gismano, Y. Banchieri, L. (2007). *Funciones de la Administración: Teoría y Práctica*. (1a.ed.). Bahía Blanca, Argentina: Editorial de la Universidad Nacional del Sur.
 - Vicente, M.A. y otros. (2005). *Fundamentos de Administración de Organizaciones*. Buenos Aires, Argentina: La Ley.
 - Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. (7ma ed.). México D.F. Editorial Mc Graw Hill Interamericana.
 - Barcos, S. Denda, E. Paolini, N. Alvarez Gelves, D. Di Giovanni Battista, N. (2007). *Aprendiendo el Proceso Administrativo y algo más...* (1a.ed.). La Plata, Argentina: Editorial Dei Genetrix.
 - Acosta Hernández, R. (2005). *Gestión y Administración de Organizaciones Deportivas*. (1a ed.). Barcelona, España: Editorial Paidotribo.
 - Gimenez, C.M. y otros. (2001). *Gestión & Costos. Beneficio Creciente. Mejora Continua*. (1a.ed.). Buen
 - Gimenez, C.M. y otros. (2006) *Decisiones en la Gestión de Costos para Crear Valor*. (1a.ed.) Buenos Aires, Argentina: Editorial Errepar.
 - Drucker, P. (2001) *Dirección de Instituciones sin Fines de Lucro*. Buenos Aires, Argentina: El Ateneo.
 - Fresco, J.C. (2013). *Administración de Entidades Deportivas*. (2da.ed.). Buenos Aires, Argentina: Editorial Osmar D. Bullati
 - Bottaro, O. Rodríguez Jáuregui, H. Jardín, A. (2003). *El Comportamiento de los Costos y la Gestión de la Empresa*. (1a. ed.). Buenos Aires, Argentina: La Ley.
 - Jiménez, C.M. y otros (1995). *Costos para Empresarios*. Buenos Aires, Argentina. Ediciones Macchi.
 - Ortigoza, B. Bottaro, O. (1991). *Costos e Ingresos en un Club Deportivo*. Ponencia presentada en el II Congreso Internacional de Costos. Asunción, Paraguay.
 - Vigier, H. Pasquaré, C. Menichelli, F. Tarayre, C. (2014). *Gestión Humana en las Organizaciones. Competencias en Desarrollo*. (1a.ed.). Tarragona, España: Publicaciones Altaria.
 - Pulido Hernandez, A. (2012). Trabajo de Tesis: *Administración Deportiva*. Universidad Veracruzana. Veracruz, México.
 - Martín, M.A.(2008). Trabajo de Tesis: *La Capacitación de los dirigentes de entidades deportivas como herramienta para mejorar la administración de las mismas. Caso: Club Atlético Argentino*. Universidad Nacional del Sur. Bahía Blanca, Argentina.
 - Warnecke, R. Milanetti, C. da Silva Loureiro, M. Cid, F. (2013). *Análisis de Costos en Entidades Deportivas*. Ponencia presentada en el XXXVI Congreso Argentino de Profesores Universitarios de Costos. Santa Rosa. La Pampa, Argentina.
- Leyes Nacionales. Leyes Provinciales y Ordenanzas Municipales pertinentes.

Vigencia años:

2016

UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE



FACULTAD: DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL

PROGRAMA DE: ADMINISTRACION Y COSTOS EN ENTIDADES DEPORTIVAS

CÓDIGO: 233

DOCENTE RESPONSABLE	FIRMA
Lic. Mariano Porras	
DOCENTE COLABORADOR	
Cra. Patricia Catalina Leiva Cárcamo	

VISADO

DECANO DE FACULTAD	SECRETARIO ACADÉMICO/ DIRECTOR ACADÉMICO
 Mg. GONZALO SEMILLA DECANO FACULTAD DE DESARROLLO LOCAL Y REGIONAL UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE	 LIC. MARIA CLAUDIA DIETZ DIRECTORA COORD. EDUCATIVA UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE
FECHA: 13-04-2016	RESOLUCION: CA DLR N° 92/16

Vigencia años: 2016