

UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE- PROVINCIA DE BUENOS AIRES

1 / 5

FACULTAD: de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

PROGRAMA DE: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
AGROPECUARIAS

CÓDIGO: 175

HORAS DE CLASE

PROFESOR RESPONSABLE:

TEÓRICAS

PRÁCTICAS

Lic. Lorena Gandini

Dra. Guadalupe Oliveras

p/semana

p/cuatrim.

p/semana

p/cuatrim.

DOCENTE COLABORADOR:

4

64

2

32

-

DESCRIPCIÓN Y OBJETIVOS:

Se pretende introducir al alumno en el ámbito de la empresa agropecuaria y en el entorno económico que la rodea. Asimismo, son finalidades de la asignatura, lograr que el alumno:

- Comprenda las características propias de la empresa agropecuaria y de su sistema de actividades, que la diferencian de empresas de otros sectores de la economía.
- Aplique el concepto de gestión a la empresa agropecuaria, a través del análisis de las distintas funciones pertenecientes al proceso administrativo, tales como: planificación, organización, dirección y control.
- Sea capaz de implementar un sistema de registros que proporcione a la organización un amplio banco de datos para la toma de decisiones.
- Se capacite técnicamente en aspectos básicos de la gestión de empresas agropecuarias inherentes a la actuación profesional.

PROGRAMA SINTÉTICO:

UNIDAD I: CONCEPTOS BÁSICOS DE ADMINISTRACIÓN

UNIDAD II: LA EMPRESA AGROPECUARIA Y EL CONTEXTO

UNIDAD III: EL PROCESO DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO

UNIDAD TEMÁTICA IV: EL PROCESO ORGANIZATIVO EN LA EMPRESA AGROPECUARIA

UNIDAD TEMÁTICA V: EL PROCESO DIRECTIVO Y LA TOMA DE DECISIONES

UNIDAD VI: EL CONTROL DE GESTIÓN EN EMPRESAS AGROPECUARIAS

UNIDAD VII: COSTOS EN LA EMPRESA AGROPECUARIA

UNIDAD VIII: ASPECTOS ESPECIALES DE LA ADMINISTRACIÓN RURAL

FACULTAD: de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

PROGRAMA DE: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
AGROPECUARIAS

CÓDIGO: 175

PROGRAMA ANALÍTICO:**UNIDAD TEMÁTICA I: CONCEPTOS BÁSICOS**

Administración: Definición y naturaleza del conocimiento administrativo. Objeto de estudio de la disciplina Administración. Organización: Concepto. Tipos de organizaciones. La empresa. La empresa agropecuaria. Características. Diferencias con otro tipo de empresas.

UNIDAD TEMÁTICA II: LA EMPRESA AGROPECUARIA Y EL CONTEXTO

El sector agroalimentario. Características. Modernización agrícola y nuevos actores sociales. Desafíos para el Sector Agroalimentario argentino. Tecnología de procesos vs tecnología de insumos. La empresa agropecuaria y su integración en la cadena agroalimentaria.

UNIDAD TEMÁTICA III: EL PROCESO DE PLANEAMIENTO AGROPECUARIO

Los procesos administrativos para el gerenciamiento de la empresa rural: Planeamiento, Organización, Dirección y Control.

Planeamiento: Concepto. El propósito del planeamiento. La necesidad de planear en la empresa agropecuaria. Horizonte de planeamiento. Tipos de planeamientos según el alcance. La secuencia de las decisiones en el planeamiento de las empresas agropecuarias. La incertidumbre y el planeamiento. Niveles de planeamiento. Herramientas asociadas a cada nivel.

Planeamiento Estratégico: Modelo integral. Análisis FODA. Formulación de la estrategia empresarial. Niveles de la estrategia.

Planeamiento Táctico. Herramientas: Planes, Programas y Presupuestos.

Planeamiento Operativo. Herramientas: normas o procedimientos, reglas.

UNIDAD TEMÁTICA IV: EL PROCESO ORGANIZATIVO EN LA EMPRESA AGROPECUARIA

La estructura de la organización: concepto. Elementos de la estructura organizacional. La organización formal e informal. El organigrama. Los principios que estructuran la organización. Modelos estructurales tradicionales y modernos. Redes y organizaciones virtuales. La estructura en una organización

UNIDAD TEMÁTICA V: EL PROCESO DIRECTIVO Y LA TOMA DE DECISIONES

Introducción al proceso de toma de decisiones en la organización agropecuaria. Cómo mejorar el proceso de toma de decisiones. El proceso de dirección. Tres factores importantes para ejercer una buena dirección: motivación, liderazgo, y comunicación. Su rol dentro de la empresa agropecuaria.

Vigencia a partir del año:

2015

FACULTAD: de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

PROGRAMA DE: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
AGROPECUARIAS

CÓDIGO: 175

UNIDAD TEMÁTICA VI: EL CONTROL DE GESTIÓN EN EMPRESAS AGROPECUARIAS

La función de control. Proceso de control. La responsabilidad del control. Técnicas de control. Control de gestión en el marco del Proceso de Dirección Estratégica de la empresa agropecuaria. Fundamentos del control de gestión. El uso de indicadores como herramienta de control. Eficiencia y Eficacia.

UNIDAD TEMÁTICA VII: COSTOS EN LA EMPRESA AGROPECUARIA

Costo: Concepto. Clasificación de costos. Los costos en la actividad agrícola. Los costos en la actividad ganadera. Aspectos especiales: determinación asignación del costo para pasturas plurianuales. Costos de la tierra. Estado de costos global y por actividad. Costos de oportunidad: Rastrojos. Campo natural. Análisis costo - volumen - utilidad: algunas aplicaciones. Punto de equilibrio. Punto de cierre. Decisiones de maquinaria propia vs. contratada.

UNIDAD TEMÁTICA VIII: ASPECTOS ESPECIALES DE LA ADMINISTRACIÓN RURAL

Integración y asociativismo como medio para multiplicar esfuerzos. Cadenas, Redes y Clusters. Alianzas estratégicas: gestión estratégica de alianzas. Integración vertical. La empresa agropecuaria familiar. Características. Fortalezas y debilidades de las empresas de familia. El factor humano en la empresa familiar.

BIBLIOGRAFÍA:

- Álvarez, H. F. (2003). *Dirección Estratégica: competencia y cooperación*. Córdoba: Eudecor.
- Álvarez, H. (2003). *Administración: un enfoque interdisciplinario y competitivo*. Córdoba: Eudecor.
- Arce, H. S. (1999). *Presupuestos, costos y decisiones de empresas agropecuarias*. Buenos Aires: Ediciones Macchi
- Campo, A.M., Bagnulo, C., Pacheco, R. (2012). Cambios en el régimen pluviométrico y sus efectos sobre la producción agropecuaria en el partido de Puan. *Revista Electrónica de Geografía Austral*, 4 (1).
- Chiavenato, I. (1997). *Administración*. México: McGraw-Hill.

Vigencia a partir del año:

2018

FACULTAD: de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

PROGRAMA DE: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
AGROPECUARIAS

CÓDIGO: 175

- Ducos, Ma. M.; Ulloa de Porrúa, E. (2003). *La empresa familiar agropecuaria*. Buenos Aires: Eudeba.
- Durán, R., Scoponi, L., Nori, M., Boland, L., Maccagno, R., Thomas, M. Y Goyanarte, H. (2003). *Tablero de Comando. Una herramienta para el Control de Gestión de Empresas Agropecuarias*. Buenos Aires: Osmar Buyatti.
- Duran, R.; Scoponi, L. y colab. (2009). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI*, (2º Ed.). Buenos Aires: Osmar Buyatti.
- Durán, R., Scoponi, L. y colab. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una competitividad sustentable*. Buenos Aires: Osmar Buyatti.
- Elgue, M.; Chiaradí, C.M. (2007). *Formas Asociativas para la Agricultura Familiar: Elementos para el análisis funcional y normativo de las distintas formas jurídicas* (1a ed.). Buenos Aires: Prodernea/Prodernoa.
- Guerra, Guillermo (1992). *Manual de Administración de Empresas Agropecuarias*. Costa Rica: Servicio Editorial IICA.
- Johnson, G.; Scholes, K. (2000). *Dirección estratégica*, (5a. Ed.). Madrid: Prentice Hall.
- Kaplan, R.; Norton, D. (2002). *Cuadro de Mando Integral*. Barcelona: Gestión 2000.
- Nils-Góran Olve, J.R.; Magnus W. (2000). *Implantando y gestionando el Cuadro de Mando Integral. Guía práctica del Balanced Scorecard*. Barcelona: Gestión 2000.
- Osorio, O. (1983). Determinación y asignación del costo de las pasturas. *Revista Contabilidad y Administración*, Número XII.
- Pérez Alfaro, A. (2000). *Control de gestión y tablero de comando*. Buenos Aires: Depalma
- Piñeiro M.; Villareal, F. (2005). Modernización Agrícola y nuevos actores sociales. *Revista ciencia hoy*, 15 (87): 32-36.
- Romero B. (2009). Las formas asociativas en la agricultura y las cooperativas. *Revista Estudios Agrarios*. 41: 37-66.
- Sarandón, S. (2002). *Agroecología. El camino hacia una agricultura sustentable*. La Plata: E.C.A. Ediciones Científicas Americanas.
- Solana R.F.; Pienovi A.A. (1978). *Teoría de la administración de organizaciones*. Buenos Aires: Ediciones contabilidad moderna.
- Valencia V.; Navarro H. (2002). *Principios para la toma de decisiones en Empresas Agropecuarias*. Chile: Instituto de Agrupaciones Agropecuarias.

Vigencia a partir del año:

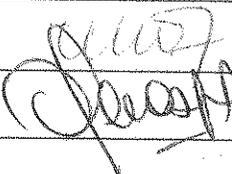
2015

FACULTAD: de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa

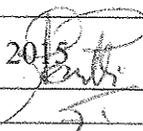
PROGRAMA DE: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS
AGROPECUARIAS

CÓDIGO: 175

- Viglizzo, E.; Roberto, Z. (1996). Zona de Riesgo. *Campo y Tecnología*, 28: 52-55.
- Yardin, A. (2012). "Capitulo 5: El punto de equilibrio" en *El análisis marginal*, (3° Ed.), Buenos Aires: Osmar Buyatti.

PROFESORES RESPONSABLES	FIRMA
Lic. Lorena Gandini	
Dra. Guadalupe Oliveras	
VISADO	
DECANO DE FACULTAD	SECRETARIO ACADÉMICO/ DIRECTOR ACADÉMICO
 Dra. ADRIANA PEZZUTTI LICENCIADA EN ECONOMÍA CATEDRÁTICA DE ECONOMÍA DE LA FACULTAD DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE	 LIC. MARIA CLAUDIA DIETZ DIRECTORA COORD. EDUCATIVA UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE
FECHA y ORDENANZA: 19/12/15 Ord. CO. N° 1544/15	FECHA:

Vigencia a partir del año:

2015




VISTO la nota de la Decana de la Facultad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa por medio de la cual eleva la propuesta del Programa de la materia "Administración de Empresas Agropecuarias" (Cód. 175), y;

CONSIDERANDO

Que mediante Ordenanza CSU N° 334/15 se establece, a partir de Julio de 2015, como Facultad cabecera y responsable académica a la Facultad de la Micro Pequeña y Mediana Empresa de la Diplomatura en Agronegocios y Desarrollo Productivo;

Que en virtud de ello, esta Facultad propone el Programa de la asignatura "Administración de Empresas Agropecuarias" (Cód. 175), para la mencionada Diplomatura;

Que no existen objeciones que realizar sobre los contenidos del Programa propuesto;

Que el presente Asunto ha sido tratado y aprobado en la sesión del día 14 de Diciembre de 2015;

Que por las atribuciones conferidas por el Artículo 66° del Estatuto Académico de la UPSO le corresponde a este Consejo Directivo dictar el correspondiente Acto Administrativo;

Por ello;

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD
DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA**

ORDENA:

ARTICULO 1° Aprobar el Programa de la materia "Administración de Empresas Agropecuarias" (Cód. 175), que se agrega y forma parte de la presente.

ARTICULO 2° Registrar. Pasar copia de la presente a Rectorado y a la Secretaría Académica a sus efectos. Cumplido, archivar.

ADRIANA PEZZUTTI
DECANA
FACULTAD DE LA MICRO
PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

Aprobada por el C.D. de
la Facultad de la Micro
Pequeña y Mediana Empresa
14/12/15

Lic. ALEXIA POSTEMSKY
SECRETARIA DEL CONSEJO DIRECTIVO DE
LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA
UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

— Registrada como ...Cód... 175...
M.P.M. Nº 1344 / 15