

# Licenciatura en Logística



PROYECTO DE CÁTEDRA

## ASIGNATURA: **Gestión Logística II**

Equipo Docente:

Ing. Luis Milic

Cdor. Ricardo Blanco

Ing. Sebastián Vallese

Carga Horaria:

64 horas

Cuatrimestre y año:

Segundo Cuatrimestre  
Año 2019

Días y horarios de cursada:

Lunes de 08:00 a 12:00 hs

Lunes de 18:00 a 22:00 hs.

  
Ricardo Blanco  
  
SEBASTIÁN  
VALLESE  
  
Luis Milic  
Docentes

MBA Cecilia Conci  
Coordinadora Lic. en Logística  
Dep. Enseñanza  
Universidad Provincial de Ezeiza  
  
Cecilia Conci  
Director/Coordinador



### 1.- Fundamentación:

La Cátedra "Gestión Logística II" pertenece al plan de estudios de la carrera "Licenciatura Logística" que se dicta en la Universidad Provincial de Ezeiza.

Esta carrera busca lograr profesionales que se caracterizarán por tener una base de administración, una formación fuerte en planificación y control de la producción, el transporte y la logística.

La materia tiene duración cuatrimestral y se dictará lo largo de 15 semanas, desde el 26 de Agosto hasta el 25 de noviembre, según lo dicta el calendario académico UPE.

### 2.- Propósitos Generales:

La Cátedra nace con el objetivo de vincular la detección, administración y mejora de los costos logísticos, uno de los principales ejes de la actividad, formando profesionales que sean reconocidos en el mercado por ser esta una de sus fortalezas. En varias oportunidades (seminarios, conferencias y mesas redondas con empresas del sector) se ha expresado esta necesidad.

Por lo tanto la Cátedra promoverá el desarrollo de líneas de investigación aplicada y trabajos especializados en el ámbito de la detección y gestión de los costos logísticos.

### 3.- Objetivos

Que el alumno logre:

- ✓ Aplicar adecuadamente los conceptos, herramientas y sistemas contables aplicables a la logística empresarial.
- ✓ Conocer y manejar conceptos y estructuras de costos.
- ✓ Elaborar perfiles de inversión para proyectos logísticos.
- ✓ Planificar financieramente proyectos logísticos.
- ✓ Utilizar instrumentos de gestión financiera.
- ✓ Diseñar y evaluar proyectos de inversión de capital.
- ✓ Establecer y controlar los costos empresariales



#### 4.- Contenidos:

Los contenidos de la materia se dividen en las siguientes unidades temáticas:

##### UNIDAD 1

- Modelo de la Dirección de la Cadena de Suministro. Interfaz entre la gestión de la logística y áreas de acumulación de capital. La logística y las interacciones con la estrategia funcional contable y financiera.

##### UNIDAD 2

- Contabilidad de una organización. Ubicación de la contabilidad en el sistema de información. La utilización de la información contable. Forma y contenido de los Informes contables. Diagnóstico de la situación económico-financiera a través de los estados contables.

##### UNIDAD 3

- Métodos y sistemas de costos. La relación costo-volumen-utilidades. Costos para la toma de decisiones. Costos para la fijación de precios.

##### UNIDAD 4

- Conceptos básicos del cálculo financiero. Técnicas destinadas al análisis de las decisiones financieras de la empresa. Concepto y cálculo del valor actual neto, la tasa interna de retorno, el cash flow, el financiamiento de corto y largo plazo, el riesgo y la rentabilidad esperada y el modelo de equilibrio de activos financieros. El Costo del Capital y la Estructura Óptima del Capital.

**IMPORTANTE: CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS:** Se asumen conocidos por el alumnado, al inicio del ciclo académico, los conocimientos que se indican a continuación:

Conceptos básicos de la cadena de suministro, la gestión logística y del transporte, gestión de almacenes, economía, estadísticas y simulación.

#### 5.- a) Bibliografía básica y obligatoria organizada por unidad:

##### Unidad 1:

- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004.

- Material provisto por la cátedra.



- CEDOL (2013): Finanzas para Logistas, Edición de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos, Buenos Aires.

- Material provisto por la cátedra.

#### **Unidad 2:**

- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004

- Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.

- Material provisto por la cátedra.

#### **Unidad 3:**

- Jordi Pau Cos y Ricardo de Navascues (2003): Manual de Logística Integral, Editorial Díaz Santos, Madrid.

- Mora García, Luis Aníbal, 1963- Indicadores de la Gestión Logística / Luis Aníbal Mora. - - 2°. Ed. -- Bogotá: Ecoe Ediciones, 2008.

- Material provisto por la cátedra.

#### **Unidad 4:**

- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004

- Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.

- Material provisto por la cátedra.

#### **6.- Marco metodológico:**

Propuesta didáctica: Las clases se organizaran en modalidades teórico- prácticas con soporte de



presentaciones digitales.

En las clases se presentan los contenidos teóricos y se van resolviendo en forma conjunta ejemplos que ayudan a comprender y aplicar los conocimientos.

Como parte de la actividad práctica se resuelven ejercicios relacionados con los temas teóricos en curso. Los alumnos deben realizar entrega de al menos un trabajo integrador durante el desarrollo de la cursada el cual será revisado por los docentes y devuelto a los alumnos para su corrección.

El material correspondiente a las clases teóricas, así como los documentos de la práctica se encontrarán disponibles a través de una carpeta compartida en la nube a la cual los alumnos tendrán acceso, como así también podrán ser enviados por email. Este mecanismo también será utilizado para realizar consultas simples.

Las clases son obligatorias ya que implican participación y debate que forman parte de la evaluación.

La modalidad de cursada es teórica-práctica. Se desarrollarán conceptos teóricos que irán orientando la resolución de actividades que permitan fijar, profundizar y transferir lo visto a situaciones específicas de la especialidad. Para ello se prevé la utilización de Guías de estudio confeccionadas a tal fin. Además se fomentará la discusión de ejemplos aportados por el docente o los alumnos, así como la participación activa de los mismos en la construcción de soluciones de las actividades.

Para el desarrollo de la parte práctica se realizarán ejercicios de aplicación de los temas vistos, de profundización y fijación, que los alumnos podrán realizar en grupos, en el aula o en sus domicilios.

Se integrará conocimiento mediante una visita a una operación logística a definir durante la cursada.

## 7.- Propuesta de evaluación y acreditación:

### 7.a) Condiciones para la aprobar la regularidad de la materia

En síntesis, las condiciones que deberá cumplir el estudiante para aprobar la regularidad de la materia son:

- 80% de asistencia a clases presenciales



- Aprobación con una nota de 4 (cuatro) o más cada uno de las evaluaciones parciales o del recuperatorio integrador, así como del resto de los instrumentos de evaluación previstos en el proyecto de cátedra.

### 7.b) Condiciones para aprobar la materia

#### Por promoción directa

- 80% de asistencia a clases presenciales.
- Aprobación de cada uno de los exámenes parciales, así como del resto de los instrumentos de evaluación previstos en el proyecto de cátedra en primera instancia con un promedio de 7 (siete) o más.

#### Por examen final

- Tener regularizada la materia.
- Aprobar con una nota de 4 (cuatro) o más dicho examen.

### 7.c) Criterios de evaluación:

A criterio del docente, las evaluaciones y/o sus instancias recuperatorias, podrán ser establecidas como trabajos individuales o grupales, a desarrollar fuera del ámbito aúlico, admitiéndose entregas informáticas a distancia. En todos los casos, las evaluaciones podrán ser orales, escritas, o una combinación de ambas opciones, a criterio del docente.

#### Examen Final:

- a) Quienes obtuvieren un promedio de entre 4 y 6 puntos (ambos inclusive) en las instancias evaluatorias del ciclo académico, rendirán el examen final de manera escrita y oral, sobre los temas que se determinen al momento del examen final. Tales temas se han de referir a los contenidos en el programa, se hayan o no desarrollado en el transcurso de las clases.
- b) El examen final podrá ser tomado por uno o más docentes, no necesariamente el o los mismos que tuvo o tuvieron a su cargo el desarrollo de la materia.

**ESTA MATERIA NO ADMITE EL RÉGIMEN DE PRESENTACIÓN A EXÁMENES LIBRES.**



### 8.- Cronograma

Fecha	Clase	Unidad/ Tema	Bibliografía de lectura obligatoria	Actividades o entrega de trabajos
SEMANA 1 (26 - 08)	1	Unidad 1	BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - CEDOL (2013): Finanzas para Logistas, Edición de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos, Buenos Aires.	Teórico
SEMANA 2 (02 - 09)	2	Unidad 1	BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - CEDOL (2013): Finanzas para Logistas, Edición de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos, Buenos Aires.	Teórico
SEMANA 3 (09 - 09)	3	Unidad 1	BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - CEDOL (2013): Finanzas para Logistas, Edición de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos, Buenos Aires.	Teórico
SEMANA 4 (16 - 09)	4	Unidad 2	- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.	Teórico



Fecha	Clase	Unidad/ Tema	Bibliografía de lectura obligatoria	Actividades o entrega de trabajos
SEMANA 5 (23 – 09)	5	Unidad 2	- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.	Teórico
SEMANA 6 (30 – 09)	6	Unidad 2	- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.	Teórico
SEMANA 7 (07 – 10)	7		Parcial I	Teórico / Practico

*[Handwritten signatures and initials]*



Fecha	Clase	Unidad/ Tema	Bibliografía de lectura obligatoria	Actividades o entrega de trabajos
SEMANA 8 (21 – 10)	8	Unidad 3	Jordi Pau Cos y Ricardo de Navascues (2003): Manual de Logística Integral, Editorial Díaz Santos, Madrid.  - Mora García, Luis Aníbal, 1963- Indicadores de la Gestión Logística / Luis Aníbal Mora. - - 2°. Ed. -- Bogotá: Ecoe Ediciones, 2008.	Teórico
SEMANA 9 (28 – 10)	9	Unidad 3	Jordi Pau Cos y Ricardo de Navascues (2003): Manual de Logística Integral, Editorial Díaz Santos, Madrid.  - Mora García, Luis Aníbal, 1963- Indicadores de la Gestión Logística / Luis Aníbal Mora. - - 2°. Ed. -- Bogotá: Ecoe Ediciones, 2008.	Teórico
SEMANA 10 (04-11)	10	Unidad 4	- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.	Teórico
SEMANA 11 (11 – 11)	11	Unidad 4	- BALLOU, RONALD H. Logística. Administración de la cadena de suministro. Quinta edición PEARSON EDUCACIÓN, México, 2004  - Carro Paz, Robert. González Gómez Daniel, Logística empresarial. Universidad Nacional de Mar del Plata.	Teórico

Cai



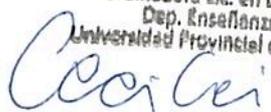
Fecha	Clase	Unidad/ Tema	Bibliografía de lectura obligatoria	Actividades o entrega de trabajos
SEMANA 13 (18 - 11)	13		II Parcial	Teórico / Practico
SEMANA 14 (23 - 11)	14		Recuperatorio parciales I y II - Entrega TP	Teórico / Practico

  
Mariana Lucero  
Docente/s

  
SEBASTIÁN  
VALLEJO

  
Sebastián Vallejo

MBA Cecilia Conci  
Coordinadora Lic. en Logística  
Dep. Enseñanza  
Universidad Provincial de Ezeiza

  
Cecilia Conci

Coordinador